

**Основные положения программы развития Федерального государственного
бюджетного научного учреждения «Всероссийский научно-исследовательский
институт лекарственных и ароматических растений»
(ФГБНУ ВИЛАР) на 2018-2023 гг.**

Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи

ФГБНУ ВИЛАР является ведущим научно-исследовательским институтом, выполняющим фундаментальные и приоритетные прикладные научные исследования в области наук о жизни на молекулярном, клеточном, тканевом и организменном уровнях; сохранение генетических ресурсов растений и их использование в интересах человека; разработку и создание перспективных технологий живых систем и лекарственных препаратов, направленных на улучшение качества и продолжительности жизни населения; внедрение достижений науки и передового опыта в сфере агропромышленного комплекса, обеспечивающих его инновационное технологическое, экономическое и социальное развитие.

Основными задачами ФГБНУ ВИЛАР являются:

1. Выполнение функций головной научной организации по обеспечению координации и кооперации научных исследований в области ресурсоведения, мобилизации, сохранения генетических ресурсов лекарственных и ароматических растений, их биоразнообразия, медико-биологических, химико-технологических разработок, создания и производства лекарственных фитопрепаратов;
2. Обеспечение функций базовой организации в области стандартизации, метрологии, сертификации лекарственного, ароматического сырья и фитопрепаратов;
3. Проведение доклинических исследований лекарственных препаратов;
4. Создание биотест-систем молекулярного, клеточного, тканевого и организменного уровня для обеспечения фундаментальных исследований, контроля качества и оценки безопасности лекарственных средств;
5. Исследование биологических объектов растительного, животного и микробного происхождения с использованием метаболомики, липидомики и биоэлементологии, направленных на расшифровку метаболома и его паспортизацию;
6. Сохранение и пополнение биологических коллекций: видов, семян, оригинальных сортов, гербарных образцов, клеточных штаммов лекарственных и ароматических растений; паразитарной и сапрофитной культуры спорыньи, мицелиальных грибов, клеточных штаммов человека.
7. Совершенствование регламента обеспечения длительного сохранения биологических структур, диагностики и оценки их состояния.

Исследовательская программа

Основные положения предлагаемой программы определены в соответствии со стратегическими целями и задачами развития ФГБНУ ВИЛАР, Государственной программой Российской Федерации «Развитие науки и технологий на 2013-2020 гг.», Программой фундаментальных научных исследований государственных академий наук на 2013-2020 годы.

Фундаментальные и поисковые научные исследования будут проведены в рамках 4 направлений: «Биотехнология», «Поиск, мобилизация и сохранение генетических ресурсов культурных растений и их диких родичей в целях изучения, сохранения и использования биоразнообразия форм культурных растений», «Разработка новых оригинальных лекарственных средств, в т.ч. по перечню жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов» и «Биологическое разнообразие».

Кооперация с российскими и международными организациями

ФГБНУ ВИЛАР налажены прочные связи с широким кругом российских и зарубежных научных организаций на основе договоров о сотрудничестве, выполнения совместных научных проектов и контрактов, проведения семинаров, российских и

международных конференций. Необходимо осуществлять дальнейшее расширение и укрепление этих связей, усиление позиций ФГБНУ ВИЛАР как крупного международного научного центра, в том числе путем организации и участия в международных конкурсах и программах.

Кадровое развитие и образовательная деятельность

Необходимо продолжить кадровую политику, направленную на сохранение имеющегося высококвалифицированного научного потенциала (обеспечение социальной защищенности этой категории работников, создание условий для их участия в процессе, передачи опыта, научных знаний и навыков научной деятельности) и привлечения перспективных молодых специалистов (обеспечение достойного уровня зарплаты, возможности улучшения жилищных условий в рамках соответствующих общегосударственных, региональных и муниципальных программ). Расширить научно-образовательный процесс путем целевой подготовки студентов и аспирантов (как основного резерва научных кадров) на базе научных подразделений ФГБНУ ВИЛАР, работы со школьниками. Активно популяризировать науку, способствовать росту ее авторитета посредством организации экскурсий, чтения публичных лекций, выступлений в СМИ и др. Укреплять позиции журнала «Вопросы биологической, медицинской и фармацевтической химии» (профессиональное продвижение, расширение распространения в стране и за рубежом, создание электронной версии и др.).

Развитие инфраструктуры исследований и разработок

Для обеспечения стратегических целей развития необходимо провести обновление материально-технической базы ФГБНУ ВИЛАР, обеспечить модернизацию оборудования, проведение ремонта помещений, оснащение их современной оргтехникой и мебелью. В рамках программы технического перевооружения и оснащения новым оборудованием предполагается создание центра коллективного пользования, который будет проводить научные исследования и оказывать коммерческие услуги, в том числе - широкому кругу научных, производственных и образовательных организаций. В целях обеспечения оптимальной загрузки наиболее дорогостоящего оборудования необходимо привлечение заказчиков из других научных организаций, участие в областных, федеральных и международных проектах.

Бюджет программы развития

Исследования будут финансироваться за счет выделяемых из бюджета субсидий в рамках выполнения Государственного задания, а также привлечения внебюджетных источников финансирования (с последующим увеличением их доли) из российских и международных фондов, выполнения хозяйственных договоров, продажи прав интеллектуальной собственности, создания малых инновационных предприятий для коммерциализации результатов научной деятельности.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов предполагает: повышение координации и интеграции усилий сотрудников организации в достижении общей цели, организацию эффективного взаимодействия всех структурных подразделений, совершенствование системы эффективных контрактов, внедрение современных информационных технологий в организацию ключевых процессов управления Институтом.

Кандидат на должность директора
ФГБНУ ВИЛАР, доктор биол. наук
21.03.2018 г.

В.В. Краснов