

Морозов Александр Иванович

д. с.-х. наук, кандидат на должность директора
ФГБНУ ВИЛАР

Основные положения программы развития научной организации Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский институт лекарственных и ароматических растений» на 2018-2023 гг.

Стратегической целью Института является проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, направленных на получение новых знаний в области наук о жизни, на молекулярном, клеточном, тканевом и организменном уровнях, охватывающих приоритетные направления развития науки – геномику, протеомику, метаболомику, а также разработку и создание перспективных технологий живых систем и лекарственных фитопрепаратов, способствующих улучшению качества и продолжительности жизни населения и обеспечивающих репродуктивный, трудовой и оборонный потенциал Российской Федерации.

Задачами института на ближайшие 5 лет являются:

-изучение, сохранение и мобилизация генетических ресурсов лекарственных и ароматических растений; введение их в культуру, создание сортов и разработка агротехнологий их возделывания;

-изучение метаболома нативного и биотехнологического сырья, выделение и изучение новых биологически активных соединений и разработка на их основе новых лекарственных препаратов;

-проведение комплексных доклинических исследований созданных лечебных средств.

Для достижения целей и задач, стоящих перед институтом, необходимо совершенствовать и расширять **исследовательскую программу**. Она должна включать все направления деятельности института и безусловно предусматривать:

-формирование, изучение и поддержание биокolleкций различного направления;

-развитие лекарственного растениеводства, совершенствование агротехнологий, выведение новых сортов лекарственных и ароматических растений;

-осуществление сертификации, разработка методов контроля лекарственного растительного сырья;

-поиск и выделение биологически активных веществ, создание новых лекарственных препаратов из растительного и биотехнологического сырья;

-осуществление их испытаний, проведение доклинических исследований.

Для осуществления исследовательской Программы необходимо развивать и расширять **кооперацию** с ведущими российскими и международными научными организациями в нашей области исследований. Кооперация с учебными заведениями должна быть направлена на проведение совместных исследований и пополнение коллектива института молодыми перспективными кадрами. Кооперация с товаропроизводителями – сельскохозяйственными организациями, фармацевтическими производствами позволит внедрять научные достижения института – сорта, технологии, лекарственные препараты в производство и обеспечить приток дополнительных финансовых средств. Кооперация с нашими зарубежными партнерами обеспечит расширение и углубление наших исследований, конкурентоспособность наших разработок и рекламу наших достижений на международном уровне.

Кадровое развитие и образовательная деятельность должны предусматривать совершенствование оценки и поощрение результатов научной деятельности сотрудников института, поддержку исследователей при работе с базами данных «Web of Science», «Scopus». Развивать сложившиеся хорошие связи с ведущими образовательными учреждениями Москвы - Первым Московским государственным медицинским университетом им. И.М. Сеченова, РГАУ МСХА имени К. А. Тимирязева, РУДН, Российским национальным исследовательским медицинским университетом имени Н. И. Пирогова, профильными учебными заведениями Белгорода, Самары, Краснодара, где находятся наши филиалы. Продолжить осуществление подготовки молодых исследователей в аспирантуре ФГБНУ ВИЛАР и защиту диссертаций в объединенном диссертационном совете с дальнейшей перспективой закрепления их в коллективе исследователей института.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок позволит существенно повысить результативность проведения как фундаментальных, так и прикладных работ. Необходимо будет продолжить совершенствование материального обеспечения научных исследований путем обновления приборной и инструментальной базы. Расширять географию исследований, укреплять и развивать филиалы ФГБНУ ВИЛАР.

Бюджет Программы должен обеспечивать заявленные направления исследований, достойную заработную плату всех сотрудников института, поддержание нормального функционирования всей его инфраструктуры. Эту задачу возможно решить только за счет постоянного роста доли внебюджетных доходов в общем бюджете института. Это может быть достигнуто путем участия в грантах РФФИ и других фондов, заключение хозрасчетных договоров на проведение научно-исследовательских работ, развитие собственных производств, повышение доходов от лицензий, сдачи имущества в аренду и других источников.

Совершенствование системы управления будет направлено на повышение координации и интеграции усилий всех сотрудников в достижении общей цели, организацию эффективного взаимодействия всех структурных подразделений института. Должна быть повышена эффективность связей с ФАНО РФ, РАН, Министерством сельского хозяйства, Минздравом, Минобрнауки и подведомственными им учреждениями. Для выполнения отдельных проектов, в том числе и по плану НИР, будет поощряться организация временных трудовых коллективов. В формировании направлений развития института, решении важнейших проблем его жизнедеятельности будет расширяться роль Ученого Совета, Совета молодых ученых, профсоюзного комитета ФГБНУ ВИЛАР. Будет продолжена работа по формированию и подготовке из числа молодых специалистов кадрового резерва руководящего состава ФГБНУ ВИЛАР.

Кандидат на должность
директора ФГБНУ ВИЛАР,
доктор с.-х. наук



А.И. Морозов

«24» сентября 2018 г.